



## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Cognome e Nome

**Pattaro Anna Francesca**

Professore Associato Economia Aziendale (SSD SECS/P07)  
Università di Modena e Reggio Emilia, Dipartimento di Comunicazione ed Economia  
ORCID: 0000-0002-4827-0689

### Esperienza professionale

Date  
Lavoro o posizione ricoperti  
Nome e indirizzo del datore di lavoro

23/12/2020 – oggi  
Componente del Nucleo di Valutazione  
Università di Modena e Reggio Emilia

Date  
Lavoro o posizione ricoperti  
Nome e indirizzo del datore di lavoro

01/11/2019 – 23/12/2020  
Presidente del corso di Laurea Magistrale Interdipartimentale in “Economia e Diritto per le Imprese e le Pubbliche Amministrazioni” (EDIPA)  
Università di Modena e Reggio Emilia  
Viale A. Allegri 9, 42121 Reggio Emilia

Date  
Lavoro o posizione ricoperti  
Nome e indirizzo del datore di lavoro

01/11/2017 – oggi  
Professore Associato in Economia Aziendale (SSD SECS/P07),  
c/o Dipartimento di Comunicazione ed Economia  
Università di Modena e Reggio Emilia  
Viale A. Allegri 9, 42121 Reggio Emilia

Date  
Lavoro o posizione ricoperti  
Nome e indirizzo del datore di lavoro

23/12/2008 – 31/10/2017  
Ricercatore Universitario (TI) in Economia Aziendale (SSD SECS/P07),  
c/o Dipartimento di Economia “Marco Biagi”.  
Ricercatore Confermato dal 24/12/2011  
Congedo di maternità dal 05/08/2014 al 20/02/2015  
Università di Modena e Reggio Emilia  
Viale J. Berengario 51, 41121 Modena

Date  
Lavoro o posizione ricoperti  
Nome e indirizzo del datore di lavoro

15/03/2007 – 22/12/2008  
Assegnista di ricerca SSD SECS/P07 presso il Dipartimento di Economia Aziendale  
Università di Modena e Reggio Emilia  
Viale J. Berengario 51, 41121 Modena

Date  
Lavoro o posizione ricoperti  
Nome e indirizzo del datore di lavoro

1/02/2006 – 14/03/2007  
Titolare contratti di ricerca e tutorato didattico  
Facoltà di Economia, Dipartimento di Direzione Aziendale, Università “Ca’ Foscari” di Venezia  
Cannaregio 873, 30121 Venezia

### Istruzione e formazione

Date  
Titolo della qualifica rilasciata  
Nome e tipo d'organizzazione

28/02/2006  
Dottore di Ricerca in Economia delle Reti e Gestione della Conoscenza.  
Tesi Ph.D. “Gli attori pubblici e privati nelle reti della governance locale”  
Università “Ca’ Foscari” di Venezia – Scuola Studi Avanzati in Venezia (SSAV).

Date  
Titolo della qualifica rilasciata  
Nome e tipo d'organizzazione

12/11/2001  
Laurea quadriennale in Economia Aziendale  
Tesi “Il miglioramento della qualità nella scuola attraverso le nuove tecnologie ICT”  
Università Ca’ Foscari di Venezia

## Mobilità internazionale

03/11/2008 – 31/01/2009: Visiting Scholar presso il Public Management Institute (Instituut voor de Overheid) della Katholieke Universiteit of Leuven (Belgium).  
14/01/2004 – 31/05/2004: Marie Curie Research Fellow per "European Doctoral School on Knowledge and Management" (EUDOKMA) presso il Dipartimento di Business Studies (Företagsekonomiska institutionen) della Uppsala universitet (Sweden)

## Attività Istituzionale ed incarichi Organizzativi

Università di Modena e Reggio Emilia

01/11/2019 – oggi: Responsabile della valutazione della carriera pregressa (titoli) e domanda di ammissione degli studenti intenzionati a iscriversi alla LM in Economia e Diritto per le Imprese e le Pubbliche Amministrazioni –EDIPA

23/12/2008 – oggi: Responsabile della valutazione della carriera pregressa degli studenti intenzionati a iscriversi al Corso di Laurea in "Economia Aziendale e Management" presso il Dipartimento (già Facoltà) di Economia Marco Biagi.

Relatrice di TESI di laurea TRIENNALE per Dipartimento di Comunicazione ed Economia e per Dipartimento di Economia Marco Biagi

Relatrice di TESI di laurea MAGISTRALE per Dipartimento di Comunicazione ed Economia e per Dipartimento di Economia Marco Biagi (Alcune di queste tesi sono state insignite di premi in concorsi locali e nazionali).

Correlatrice TESI di laurea MAGISTRALE per il CdL Magistrale in "Lingue per la Comunicazione nell'Impresa e nelle Organizzazioni Internazionali (LICOM), Dipartimento Di Studi Linguistici e Culturali.

## Attività di ricerca

Attività di ricerca svolta da sola o con colleghi della mia università e di altre università italiane e straniere su diverse tematiche relative al Public Management e Governance di istituzioni ed aziende pubbliche e talvolta anche del settore non-profit. Per esempio negli ultimi anni:

- Il ruolo delle informazioni contabili nelle dinamiche di decision-making e l'uso di tali informazioni (digitalizzate) da parte dei politici e dei manager
- Accountability, Trasparenza e Valutazione delle Performance nelle Università e nella Scuola
- Effetti delle emergenze naturali e non per gestione pubblica ed erogazione servizi, nonché per avviare l'innovazione
- La gestione finanziaria e la governance degli enti decentrati tra autonomia e regolazione nazionale e sovranazionale
- Scelte di collaborazione e network pubblici per l'offerta di servizi e svolgimento funzioni in modo associato
- Le nuove tecnologie come supporto a trasparenza, accountability e alla gestione, nonché al rinnovamento/ricostruzione dopo eventi inattesi

*Partecipazione a progetti ricerca di rilevanza nazionale sottoposti a peer-review*

PRIN 2008: "Governo, gestione e sviluppo dei network pubblici e del partenariato pubblico privato nei settori labour e knowledge intensive"; durata 24 mesi. Unità di ricerca di Modena; Altri partner: Roma "Tor Vergata" - capofila; Università di Siena, Università di Bologna, Università di Udine.

PRIN 2005: "Sistemi di rilevazione nelle aziende regionali: teorie, metodi e principi contabili" ; Unità di ricerca di Modena; durata 24 mesi. Altri partner: Università "Luigi Bocconi" di Milano, "Università Cattolica del Sacro Cuore" di Roma, Università di Siena, Università di Modena e Reggio Emilia e Università del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro"

PRIN 2003: "Governance e accountability nell'ente locale"; Unità di ricerca dell'Università "Ca' Foscari" di Venezia; durata 24 mesi. Altri partner: Università di Udine.

## Partecipazione a network ed associazioni scientifici

- AIDEA-SIDREA – Academia Italiana di Economia Aziendale e Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale
- IRSPM – International Research Society for Public Management
- EGPA – European Group for Public Administration
- CIGAR – Comparative International Governmental Accounting Research

## Attività di Referaggio

- "Azienda Pubblica" (Maggioli editore ISSN: 1127-5812)

## Presentazioni in convegni nazionali e internazionali

- Public Management Review (PMR)
  - Public Money & Management (PMM)
  - Cogent Business and Management
  - Business Process Management Journal
  - Reviewer EURAM annual conferences – Track on Public Management
  - Peer reviews per altri atenei o CINECA
1. Eltrudis D., Pattaro A.F., Caperchione E., (2020), Digital transformation of Public Sector accounting. How do preconditions to Accounting Information use and usage itself by politicians change? IX Workshop Azienda Pubblica (virtual) e Convegno SIDREA, Università di Bari, 27 novembre 2020
  2. Pattaro A.F., Moura e Sà P., de Kruijff JAM, (2020), Transparency and Accountability in Higher Education. A country-case studies comparison. JMG & SIW SIDREA Virtual Workshop "Governance and performance in universities: a missing link?"; University of Naples, Federico II, Italy; 16th November 2020
  3. Eltrudis D., Pattaro A.F., Caperchione E., (2020), "Digital transformation of public sector accounting: do politicians use digitalised accounting information from Big Data?" IRSPM Digital Panel "Accounting and Accountability for the Digital Transformation of Public Services", Special Interest Group (SIG) on Accounting and Accountability, 22nd April 2020
  4. Pattaro A.F., Ranuzzini M., Bonacini L., (2018), "Inter-municipal cooperation as resilient solution for public services delivery? The case of Emilia-Romagna region", International Symposium "Resilience, Sustainability, and Innovation in Public Services" & VIII Workshop Azienda Pubblica, Ca' Foscari University of Venice, 7<sup>th</sup>-9<sup>th</sup> June 2018
  5. Van Helden J., Caperchione E., Pattaro A.F., (2017), "The role of accounting information in decision making about controversial projects in public and non-profit sectors", Vrije Universiteit Zijlstra Centre conference on Control and Order, Amsterdam, 16 November 2017
  6. Pattaro A.F., Van Helden J., Caperchione E., (2017), "The role of accounting information in decision making about controversial projects in public and non-profit sectors", XXXVIII Convegno Nazionale AIDEA "Tendenze Nuove" negli Studi Economico-Aziendali. L'evoluzione dei rapporti Azienda-Società, Università Roma Tre, Dipartimento di Studi Aziendali, Roma (Italy) 14-15 Settembre 2017
  7. Guarini E., Pattaro A.F., Caperchione E., (2017), "Public Sector accounting and budgetary rules: closing the gap", 16th CIGAR conference on "Future avenues for Public Sector Accounting: engaging research, practice and use", Porto (Portugal), 8-9 June 2017
  8. Van Helden J., Caperchione E., Pattaro A.F., (2017), "The role of accounting information in decision making about controversial projects in public and non-profit sectors", 16th CIGAR conference on "Future avenues for Public Sector Accounting: engaging research, practice and use", Porto (Portugal), 8-9 June 2017
  9. Guarini E., Pattaro A.F., (2017), "Fiscal austerity, governance and the crisis in European countries. Is local financial management the missing link?", IRSPM 2017 Conference on "The Culture and Context of Public Management", Panel G2 on "Fiscal crisis, austerity and reform: lessons learned", Budapest (Hungary), 19-21 April 2017
  10. Van Helden J., Caperchione E., Pattaro A.F., (2016), "The role of accounting information in the dynamics of decision making about controversial projects in public and non-profit sectors", 9th EIASM Public Sector Conference, ISCTE – University Institute of Lisbon, Lisbon (Portugal), 6-8 September 2016
  11. Van Helden J., Caperchione E., Pattaro A.F., (2016), "The role of accounting information in the dynamics of decision making about controversial projects in public and non-profit sectors", EGPA Annual Conference, Permanent Study Group XII on Public Sector Financial Management: "Innovating public financial management: challenges and opportunities" Utrecht, the Netherlands, 24- 26 August 2016.
  12. Pattaro A.F., Ranuzzini M., (2016), "Emergency response among rules and reality. Extraordinary accounting in Emilia-Romagna earthquake", EGPA Spring Workshop of the Permanent Study Group XII on Public Sector Financial Management su "Innovations in public sector accounting standards: are EPSAS the best way to European harmonization?", Modena, Italy, 5-6 May, 2016
  13. Guarini E., Pattaro A.F., (2015), "Deficit Control, EU Fiscal Rules and influence on Intergovernmental Financial Management: Evidence from the Italian case", EGPA Spring Workshop of the XII Permanent Study Group on Public Sector Financial Management on "The Accountant, the Economist and the Politician and other stories in Public Sector Financial Management", Zurich-Winterthur (Switzerland), May 7-8, 2015
  14. Guarini E., Pattaro A.F., (2014), "Matching fiscal stability and local government performance: The Italian case", XVIII IRSPM Conference on "Intersections: Governance, Democracy, Accountability", Carleton University, Ottawa, Canada, 9-11 April 2014

15. Pattaro A.F., Guarini E., (2013), "How is the era of austerity (re) shaping local governance? New directions and challenges for public services", Workshop on "Rethinking Local Governance to Enhance Public Services" of the IRSPM Special Interest Group on Local Governance, University of Milano-Bicocca, Milan, Italy, 2-3 December 2013
16. Guarini E., Pattaro A.F.,(2013), "Emerging budgetary coordination to cope with EU fiscal governance: The Italian Case", EGPA Conference, PSG XIV on EU Administration and Multi-level Governance, Edinburgh (Scotland, UK),11-13 September 2013
17. Pattaro A.F., Tripi S., (2013), "The role of local ICT-based services in emergency response and recovery. The case of earthquakes in Emilia-Romagna region", EGPA Conference, PSG I on E-Government, Edinburgh (Scotland, UK),11-13 September 2013
18. Guarini E., Pattaro A.F.,(2013), "Budgetary coordination of Local Government fiscal targets in the quest for austerity: the "Regional Stability Pact" arrangements in Italy", XVII IRSPM Conference on "Public sector responses to global crisis. New challenges for politics and public management", Prague (Czech Republic), 10-12 April 2013
19. Pattaro A.F., Tripi S., (2013), "(Re) building a Smart City. The role of local e-government services in crises response and recovery. The case of earthquakes in Emilia-Romagna region", XVII IRSPM Conference on "Public sector responses to global crisis. New challenges for politics and public management", Prague (Czech Republic), 10-12 April 2013
20. Guarini E., Pattaro A.F.,(2012), "Il Patto di Stabilità Territoriale. Uno strumento efficace di Governo della Finanza Pubblica?", Convegno SIDREA 2012 : "Innovare per crescere: quali proposte per il governo e l'amministrazione delle aziende?", Modena (Italy), 27-28 Novembre 2012
21. Guarini, E., Pattaro, A.F. (2012), "Il coordinamento degli obiettivi di finanza pubblica tra livelli di governo: un'analisi comparata delle esperienze regionali". V Workshop Nazionale di "Azienda Pubblica": "Equilibrio aziendale ed equilibrio di sistema pubblico. Teorie, politiche e strumenti operativi per un sistema di amministrazioni pubbliche al servizio dei cittadini e di uno sviluppo economico e sociale sostenibile", Sassari (Italia), 7-8 giugno 2012
22. Pattaro A.F., Mori E., Salvatori F., (2012), "Accounting and information systems in inter-municipal networks for services delivery. The case of the Italian Association of Municipalities (Unioni di Comuni)", XVI Annual Conference of IRSPM, "Contradictions in Public Management. Managing in Volatile Times", University of Rome Tor Vergata, Rome (Italy), 11-13 April 2012
23. Pattaro A.F., Jorge S., Moura e Sá P.e Lourenço R.P., (2012), "Local Government financial transparency in Portugal and Italy: a comparative study on its determinants", XVI Annual Conference of IRSPM, "Contradictions in Public Management. Managing in Volatile Times", University of Rome Tor Vergata, Rome (Italy), 11-13 April 2012
24. Jorge S., Pattaro A.F., Lourenço R.P. Moura e Sá P. (2011), "Local Government financial transparency in Portugal and Italy: a comparative study on its determinants", 13<sup>th</sup> CIGAR Conference, Ghent (Belgium), 8-10 June 2011
25. Pattaro A.F., Jorge S., Lourenço R.P. Moura e Sá P., (2011), "Local Government online financial transparency: a comparative analysis of Portuguese and Italian municipalities", 15<sup>th</sup> IRSPM Conference on "Value, Innovation & Partnership", Dublin (Ireland), 11-13 April, 2011
26. Pattaro A.F., Mori E., Salvatori F., Caperchione E., (2011), "Accounting and reporting systems in local networks for public services delivery. The case of Italian LGs' Unions and Associations", 15<sup>th</sup> IRSPM Conference on "Value, Innovation & Partnership", Dublin (Ireland), 11-13 April 2011
27. Pattaro A.F., Mori E., (2010), "La valutazione e la misurazione della performance nella dirigenza scolastica. Alcune esperienze internazionali a confronto", IV workshop di Azienda Pubblica "Il sistema delle Amministrazioni Pubbliche per un modello di crescita economica sostenibile", Università Roma III, Roma, 25-26 Marzo 2010
28. Pattaro A.F., (2009), "Financial & accounting regulation and the sustainability of municipalities' financial policies. The case of the Italian "Internal Stability Pact" , EGPA Conference 2009 on "The Public Service: Service Delivery in the Information Age", Study Group XII on "Public Sector Financial Management, St. Julian – Malta, 2 – 4 Settembre 2009
29. Pattaro A.F., (2008), "La governance per lo sviluppo e la competitività territoriale. Attori, ruoli e strumenti", III Workshop Nazionale di "Azienda Pubblica" su "Governare e programmare: l'azienda pubblica tra innovazione e sviluppo al servizio del cittadino e del Paese", Università di Salerno e Università del Sannio (BN), Salerno, 5 – 6 Giugno 2008
30. Pattaro A.F., (2007), "Steering between autonomy drift and central State oversight. Recent challenges and contradictions for Italian Local Governments", EGPA Conference 2007 on "Public Administration and the Management of Diversity", Study Group V on "Inter Governmental Relations (IGR), Madrid (Spagna), 19-22 Settembre 2007
31. Pattaro A.F. (2004), "Aziende di servizi pubblici locali e reti interistituzionali. Un'ipotesi interpretativa in termini di governance di rete a livello locale", Convegno AIDEA Giovani su "Le aziende di servizi pubblici locali. Aspetti Istituzionali, Organizzativi, Manageriali, Finanziari, Contabili e Comunicazionali", Università degli Studi di Firenze, 23 Luglio 2004

## Invited speaker

## Organizzazione Convegni e Summer school

27/01/2012: Invited speaker presso Universidade do Minho, Escola de Economia e Gestão, NEAPP (Núcleo de Estudos em Administração e Políticas Públicas) a Braga (Portogallo) per un seminario su "Accountability and Sustainability in Public Interest Networks".

- Summer School "Innovations in Public Services Design and Delivery" (InnPubServ) per student dei corsi di magistrale delle università partner: University of Rostock and University of Potsdam (Germany); University of Minho (Portugal); University of Zaragoza (Spain); University of Salerno and University of Modena and Reggio Emilia (Italy). Finanziato da DAAD (German Academic Exchange Service), Modena, Dipartimento di Economia "Marco Biagi", 1-8 Settembre 2019
- EGPA (European Group for Public Administration) Spring Workshop, Permanent Study Group XII "Public Sector Financial Management", su "Innovations in public sector accounting standards: are EPSAS the best way to European harmonization?" - Modena, Dipartimento di Economia "Marco Biagi", 5-6 Maggio 2016
- 3° Convegno Biennale Nazionale SIDREA (Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale) "Innovare per crescere: quali proposte per il governo e l'amministrazione delle aziende?", Modena, Dipartimento di Economia "Marco Biagi", 27-28 Novembre 2012
- 12th Biennial CIGAR (Comparative International Governmental Accounting Research) Conference su "New Challenges for Public Sector Accounting" - Modena, Facoltà di Economia "Marco Biagi", 28-29 Maggio 2009

## Incarichi didattici

### Corsi di Laurea e Corsi di Laurea Magistrale

Dipartimento di Comunicazione ed Economia, Università di Modena e Reggio Emilia

- Da A.A. 2018-2019 a oggi: titolare insegnamento di "Contabilità e Controllo di Gestione nelle Aziende Pubbliche", 4 CFU, LM in Economia e Diritto per le Imprese e le Pubbliche Amministrazioni (EDIPA), percorso in Public Management (obbligatorio)

- Da A.A. 2018-2019 a oggi: titolare insegnamento "Amministrazione e Controllo", 5 CFU, Laurea in Management ed Organizzazione d'Impresa (MOI) (obbligatorio)

- Da A.A. 2009- 2010 a oggi (eccetto A.A. 2014-2015 per congedo maternità): titolare insegnamento di "Comparative Public Management", 6 CFU, LM in Economia e Diritto per le Imprese e le Pubbliche Amministrazioni (EDIPA), percorso in Public Management (da A.A. 2009-10 a A.A. 2017-2018 sia in presenza che a distanza) (obbligatorio)

Dipartimento di Economia "Marco Biagi", Università di Modena e Reggio Emilia

- Da A.A. 2009-2010 a A.A. 2017 -2018 (eccetto A.A. 2014-2015 per congedo maternità): titolare dell'insegnamento "Public Management I – Economia delle Aziende Pubbliche" (6 CFU), LM in "Economia e Politiche Pubbliche" (EPP) (obbligatorio) e LM in "Direzione e Consulenza d'Impresa" (DCI) (opzionale a paniere)

- A.A. 2007-2008 e A.A. 2008-2009, Svolgimento didattica dell'insegnamento di "Economia delle Aziende Pubbliche" (4 CFU), al CdL Specialistica in "Valutazione delle Politiche Pubbliche e del Territorio" (VPPT) (obbligatorio)

Facoltà di Economia, Università "Ca' Foscari" di Venezia

- Da A.A. 2003-2004 a A.A. 2006-2007: Seminari nell'insegnamento di "Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche I" su "Modelli di Stato e di Sistemi Pubblici", "Meccanismi di Coordinamento inter-istituzionali", "Modelli di Stato e di Sistemi Pubblici: riflessi sulla gestione dell'azienda pubblica" e "Dinamiche di Rete e Rapporti tra soggetti pubblici/privati per la Governance Locale".

- A.A. 2004-2005 e A.A. 2005-2006: Assistenza d'aula e per attività di approfondimento e svolgimento di seminari nell'insegnamento di "Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche II" su "Le infrastrutture e i servizi per la Competitività Locale".

### Post- Laurea, Master e PhD

Dipartimento di Scienza della Vita, Università di Modena e Reggio Emilia

Da A.A. 2009-2010 a oggi. Titolare del modulo "Management Sanitario ed organizzazione aziendale I (2 CFU) e IV (1 CFU)" alla Scuola di Specializzazione (post-laurea) in Farmacia Ospedaliera (insegnamento obbligatorio)

Università Cattolica del Sacro Cuore – ALTIS (Alta Scuola Impresa e Società)

Da A.A. 2010-2011 a A.A. 2015-2016, lezioni FAD (circa 6 ore) sul "Patto di Stabilità Nazionale in Italia e negli altri paesi EU" nel modulo sulla "Finanza Locale" presso l'Executive Master (II livello) in "Management e Innovazione delle Pubbliche Amministrazioni" (MIPA)

Fondazione Marco Biagi e Università di Modena e Reggio Emilia

A.A.2009-2010, Lezione su "Valutazione della Dirigenza e dei Dipendenti Pubblici" (4 ore) presso il Dottorato in "Relazioni di Lavoro"

Università degli studi "Ca' Foscari"  
di Venezia

*Corsi di formazione o  
perfezionamento*

Università di Modena e Reggio  
Emilia, Fondazione Marco Biagi,  
Regione E-R, Agenzia Sanitaria e  
Sociale

Università di Modena e Reggio  
Emilia

ALTIS (Alta Scuola Imprese e  
Società) Università Cattolica del  
Sacro Cuore

*Formazione per professionisti  
PA o Terzo Settore*

*All'estero*

*Altri incarichi didattici all'estero*

**Attività di tutoraggio corsi**

Facoltà di Economia, Università  
"Ca' Foscari" di Venezia

**Supervisione Assegni e  
Borse di Ricerca**

**Competenze linguistiche**

Madrelingua

A.A. 2004-2005, lezioni su "New Public Management: Reti e Governance Locale" (8 ore) presso Master in "Management della formazione e delle politiche del lavoro"

Edizioni da 6 (2018) a 8 (2020): "La valutazione della performance aziendale" (4 ore) presso il Corso di Perfezionamento in "Management per la Direzione di Strutture Sanitarie Complesse"

Edizioni I (2017) e II (2019) del Corso di Perfezionamento in "Emergenze Territoriali, Ambientali e Sanitarie EmTASK": "Alcuni contributi sul ruolo delle Istituzioni Pubbliche nella Gestione delle Emergenze" (h 11)

Aprile 2019: "Un caso di studio: un Indice di Trasparenza (finanziaria) Online" (4 ore), presso Corso per dirigenti e funzionari della PA su "Comunicare il valore pubblico: trasparenza ed accountability della Pubblica Amministrazione"

- 2007 – Corso di formazione su "Economia e Diritto delle Pubbliche Amministrazioni" rivolto al personale della Regione Veneto organizzato da "Ca' Foscari s.r.l.". Moduli su "La dimensione Istituzionale" e "La dimensione Aziendale" (48 ore).
- 2007 – Progetto per il "Consolidamento delle competenze produttive nel Terzo Settore", lezioni "Il Management delle organizzazioni del Terzo Settore" e "Le trasformazioni nei servizi pubblici" (4 ore)
- 2003 – Corso di Formazione per la "Crescita professionale delle donne della Pubblica Amministrazione", lezione su "Le nuove sfide per la Pubblica Amministrazione: dalla Riforma, alla Qualità, alle Nuove Tecnologie" (4 ore).
- 2002 – Programma di Formazione presso il Comune di Selvazzano (PD) sulla "Riforma in senso aziendale dell'ente locale", (30 ore).

11 – 14 Marzo 2014: Teaching assignment under LLP/Erasmus Programme AY 2013-2014 (IPCA International Week 2014) sul tema "Local governments, citizens need and austerity measures. Some emerging challenges and opportunities" (7 ore) presso Polytechnic Institute of Cavado and Ave di Barcelos (Portogallo)

27 Maggio 2020: Membro Commissione Giudicatrice PhD Defence della tesi di Paola Marcela Hermosa del Vasto dal titolo "La Rendición de Cuentas y la Transparencia de los Gobiernos centrales en Sudamerica – Accountability and Transparency of Central governments in South America", Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, Universidad Complutense, Madrid

- A.A. 2005-2006 (64 ore) e A.A. 2006-2007 (129 ore), Tutorato Didattico e Organizzativo per il "City Management Lab", attività formativa patrocinata da Fondo Sociale Europeo, Regione Veneto e Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.
- A.A. 2005-2006, Tutorato per 3° periodo nel Corso in "Product Manager" patrocinato da Fondo Sociale Europeo, Regione Veneto e Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (totale 63 ore).
- A.A. 2004-2005, Tutorato a favore dei Laureandi per la Scelta e la Stesura di Elaborato finale e Tesi presso il Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale (150 ore).

16/11/2015 – 15/11/2018: Tutor dell'assegno di ricerca per SSD SECS-P/07 dal titolo "Implementazione di un 'Osservatorio delle Politiche Pubbliche' a supporto del controllo strategico di un ente locale" presso il Dipartimento di Economia Marco Biagi (fino al 15/11/2017) e presso il Dipartimento di Comunicazione ed Economia (dal 16/11/2017) dell'Università di Modena e Reggio Emilia

15/02/2015 – 15/08/2015: Tutor della Borsa di Ricerca dal titolo "Analisi degli effetti sociali, economici e sanitari del sisma in Emilia: Public Management" nell'ambito del progetto interdipartimentale "Energie Sisma Emilia"(www.energie.unimore.it) presso il Dipartimento di Economia Marco Biagi dell'Università di Modena e Reggio Emilia.

Italiano

Altre lingue \*

Inglese C1

Francese C1

Tedesco A1

(\*) Quadro comune europeo di riferimento  
per le lingue

## Publicazioni

1. Guarini E., Pattaro A.F., (2020), "Fiscal Responsibility and Multi-Level Governance: Bridging the Gap Between Policy and Management", in Information Resources Management Association (eds), *Open Government: Concepts, Methodologies, Tools, and Applications*, IGI Global, Hershey, Pennsylvania (USA), IV (2020), pp. 2268-2294, ISBN: 9781522598602, 9781522598619
2. Mori, E.; Pattaro, A. F.; Fornaciari, E.; (2019), "Gli istituti scolastici italiani tra rendicontazione e valutazione. Il bilancio sociale come strumento di integrazione tra le due dimensioni?", *Azienda Pubblica*, vol. XXXII, n. 4, pp.357-391, ISSN 1127-5812
3. Guarini E., Pattaro A.F., (2019), "Innovation in financial governance reforms: for better or for worse?" *International Public Management Review*, 19:1(2019), pp. 18-38, ISSN 1662-1387
4. Pattaro A. F., Ranuzzini M., Bonacini L., (2019), "Inter-municipal cooperation as a solution for public services delivery? The case of Unioni di Comuni in Emilia-Romagna Region", *DEMB Working Paper Series n.144*, pp 1-35, ISSN: 2281-440X online in [http://merlino.unimo.it/campusone/web\\_dep/wpdemb/0144.pdf](http://merlino.unimo.it/campusone/web_dep/wpdemb/0144.pdf)
5. Guarini E., Pattaro A.F., (2019), "The Role of Budgetary Rules in Multi-Level Governments", pp. 63 – 81, in Caruana J.; Brusca I.; Caperchione E.; Cohen S.; Manes Rossi F., (2019), *Financial Sustainability of Public Sector Entities. The Relevance of Accounting Frameworks*, Palgrave Macmillan, Cham, ISBN 978-3-030-06037-4
6. Pattaro A.F., Ranuzzini M., (2017), "Il ruolo delle Unioni di comuni in situazioni di emergenza naturale: considerazioni da un caso di studio", *AGRIREGIONIEUROPA - vol. 13 n. 51 - pp. da 1 a 4*, ISSN: 1828-5880
7. Pattaro A.F., Ranuzzini M., (2017), "Amministrazioni locali, ricostruzione e riorganizzazione: tra vincoli normativi e necessità contingenti", in Esposito F., Russo M., Sargolini M., Virgili V. (a cura di), (2017), *Building Back Better: idee e percorsi per la costruzione di comunità resilienti*, Carocci editore, Roma, pp. da 139 a 146, ISBN 9788843090600
8. Guarini E., Pattaro A.F., (2017), "Fiscal Responsibility and Multi-Level Governance: Bridging the Gap Between Policy and Management", in Schoburgh E. D., Ryan R. (eds), *Handbook of Research on Subnational Governance And Development*, IGI Global, Hershey, Pennsylvania (USA), pp. da 167 a 192, ISBN: 9781522516453
9. Pattaro A.F., (2017), "Budget Principles", in Farazmand A. (ed), *Global Encyclopedia of Public Administration, Public Policy and Governance*, Springer International Publishing, pp. da 1 a 8, ISBN: 9783319318165
10. Guarini E., Pattaro A.F., (2016), "Deficit control and fiscal austerity in the EU: time to consider the local impact", *International Journal of Public Sector Performance Management*, volume 2 n.4, pp. da 348 a 369, ISSN: 1741-1041
11. AAVV, (2016), "Innovation and development after the earthquake in Emilia", *DEMB Working Paper Series*, n. 81, Aprile 2016, ISSN: 2281-440X online
12. AAVV, (2016), "Innovazioni e sviluppo dopo il sisma in Emilia", in Oppi B., Martello S., (a cura di), (2016), *Disastri naturali: una comunicazione responsabile? Modelli, casi reali e opportunità nella comunicazione di crisi*, Bononia University Press, Bologna, ISBN 978-88-6923-152-0
13. Pattaro A.F., (2015), "Il comune di Sassari", in Minoja M., (a cura di), (2015) *Bene comune e comportamenti responsabili. Storie di imprese e di istituzioni*, EGEEA, Milano (Italia), pp. 369-406, ISBN/EAN: 9788823844919
14. Lourenço R. P., Moura e Sá P., Jorge S., Pattaro A.F., (2013), "Online transparency for accountability: one assessing model and two applications", *Electronic Journal of E-Government*, volume 11 n.2, pp. da 280 a 292, ISSN: 1479-439X
15. Montanari F., Pattaro A.F., Scapolan A., (2013), "Comuni 2.0. Un'indagine esplorativa sull'utilizzo dei social media nei Comuni italiani di medie e grandi dimensioni", *Azienda Pubblica*, vol. XXVI n.2, pp. da 191 a 220, ISSN: 1127-5812
16. Guarini E., Pattaro A.F., (2013), "Il Patto di Stabilità Territoriale: un'analisi comparata delle esperienze regionali", *Azienda Pubblica*, vol. XXVI n.1, pp. da 11 a 34, ISSN: 1127-5812
17. Montanari F., Pattaro A.F., Scapolan A., (2012), "I Comuni italiani sono 2.0? I risultati di un'indagine esplorativa", *Economia & Management*, vol. 4-2012, pp. da 83 a 88, ISSN: 1120-5032
18. Pattaro A.F., Mori E., (2012), "La valutazione e la misurazione della performance nella dirigenza scolastica. Alcune esperienze internazionali a confronto", *Azienda Pubblica*, vol. XXV n.3, pp. da 301 a 328, ISSN: 1127-5812
19. Pattaro A.F., (2011), "Il Patto di Stabilità Interno e l'orientamento della gestione al breve periodo. Alcune osservazioni in ottica aziendale sugli effetti tra i Comuni italiani", *RIREA Rivista Italiana*

- di Ragioneria e di Economia Aziendale, vol. CXI – 2011, pp. da 58 a 69, ISSN: 1593-9154
20. Pattaro A.F., (2010), "Imprenditorialità sociale, territorio e sviluppo sostenibile", in Panozzo F., (a cura di), Imprese e Socialità. Reti, Innovazione e Competenze tra profit e nonprofit, FrancoAngeli Milano (Italia), pp. da 43 a 66, ISBN: 9788856817324
  21. De Martino S., Pattaro A.F., (2010), "Il welfare locale tra pubblico, privato e nonprofit", in Panozzo F., (a cura di), Imprese e Socialità. Reti, Innovazione e Competenze tra profit e nonprofit, FrancoAngeli Milano (Italia), pp. da 27 a 42, ISBN: 9788856817324
  22. Pattaro A.F., Caperchione E., Sancino A., (2009), "Un confronto internazionale: come altri Paesi europei hanno declinato il Patto di stabilità interno", in Amatucci F., Pezzani F., Vecchi V., (a cura di), Le scelte di finanziamento degli enti locali, EGEA Milano (Italia), pp. da 91 a 110, ISBN: 8788823842403
  23. Liguori M., Pattaro A.F., Sicilia M., (2009), "Gli effetti dell'applicazione del Patto di stabilità interno sulle scelte di indebitamento e di investimento degli enti locali", in Amatucci F., Pezzani F., Vecchi V., (a cura di), Le scelte di finanziamento degli enti locali, EGEA Milano (Italia), pp. da 1 a 68, ISBN: 9788823842403
  24. Pattaro A.F., (2008), "La collaborazione tra aziende pubbliche e private in una efficace governance per lo sviluppo territoriale. Attori, ruoli e strumenti", Azienda Pubblica, vol. XXI n.4, pp. da 413 a 443, ISSN: 1127-5812
  25. Pattaro A. F., (2008), Steering between autonomy drift and central State oversight. Recent challenges and contradictions for Italian Local Governments, p. da 1 a 32, Quaderno del Dipartimento di Economia Aziendale, Università di Modena e Reggio Emilia n. 115
  26. Pattaro A. F., (2007), Gli attori pubblici e privati nelle reti della governance locale, p. da 1 a 250, Quaderno del Dipartimento di Economia Aziendale, Università di Modena e Reggio Emilia n. 113
  27. Pattaro A.F., Schiavone F., (2005), "Web Service Portals: Transforming Local Administrations through Enabling Technologies", in Di Maria E., Micelli S., (eds), On Line Citizenship. Emerging Technologies for European Cities, Springer New York (USA), pp. da 107 a 137, ISBN: 9780387234748
  28. Pattaro A.F., Schiavone F., (2004), "Portali di Servizi Web: Trasformare le amministrazioni locali attraverso le nuove tecnologie", in Di Maria E., Micelli S., (a cura di), Le frontiere dell' e-government: cittadinanza elettronica e riorganizzazione dei servizi in rete, Franco Angeli editore Milano (Italia), pp. da 119 a 148, ISBN: 88-464-5538-X

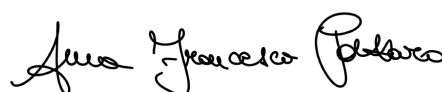
### Altre pubblicazioni

1. Pattaro A.F. (2020), "Ricetta elettronica, cos'è e tutti i suoi problemi" 02 Aprile 2020, <https://www.agendadigitale.eu/sanita/come-va-la-ricetta-medica-elettronica-e-tutti-i-problemi-che-la-ostacolano/>
2. Pattaro A.F. (2020), "Telemedicina al ralenti, ecco cosa manca per un vero decollo", 17 Marzo 2020, <https://www.agendadigitale.eu/sanita/telemedicina-al-ralenti-ecco-cosa-manca-per-un-vero-decollo/>
3. Pattaro A.F., (2019), "Fascicolo Sanitario Elettronico: stato dell'arte e sfide dopo le misure Agid", Agenda Digitale.eu, 7 Novembre 2019, <https://www.agendadigitale.eu/sanita/fascicolo-sanitario-elettronico-stato-dellarte-e-sfide-dopo-le-misure-agid/>
4. Pattaro A.F., (2019), "Fascicolo Sanitario Elettronico, cos'è, a che serve e come attivarlo", Agenda Digitale.eu, 23 Ottobre 2019, <https://www.agendadigitale.eu/sanita/fascicolo-sanitario-elettronico-cose-e-a-che-punto-e-la-guida/>
5. Pattaro A.F., (2019), "La ricetta veterinaria elettronica (RVE): come funziona, obiettivi e criticità", Agenda Digitale.eu, 5 Settembre 2019, <https://www.agendadigitale.eu/sanita/la-ricetta-veterinaria-elettronica-rve-come-funziona-obiettivi-e-criticita/>
6. Pattaro A.F., (2019), "Fascicolo Sanitario Elettronico, cos'è, a che serve e come attivarlo", Agenda Digitale.eu, 9 Aprile 2019, <https://www.agendadigitale.eu/sanita/fascicolo-sanitario-elettronico-cose-e-a-che-punto-e-la-guida/>
7. Van Helden J., Caperchione E., Pattaro A.F. (2018), "Diverging roles of accounting information use", CIGAR network Newsletter, July 2018 in [http://www.cigar-network.net/images/CIGARNewslettervol\\_9-3.pdf](http://www.cigar-network.net/images/CIGARNewslettervol_9-3.pdf)
8. Pattaro A.F., (2018), "Fascicolo Sanitario Elettronico, cos'è, dove e come funziona: la guida", Agenda Digitale.eu, 3 Aprile 2018, <https://www.agendadigitale.eu/sanita/fascicolo-sanitario-elettronico-cose-e-a-che-punto-e-la-guida/>
9. Pattaro A.F., (2017), Come va la ricetta medica elettronica e tutti i problemi che la ostacolano, Agenda Digitale.eu, 4 Dicembre 2017, <https://www.agendadigitale.eu/sanita/come-va-la-ricetta-medica-elettronica-e-tutti-i-problemi-che-la-ostacolano/>
10. Tripi S., Pattaro A.F., (2017), Vasco Modena Park, tutta la tecnologia che ha garantito la sicurezza, Agenda Digitale.eu, 18 Luglio 2017, <https://www.agendadigitale.eu/infrastrutture/il-digitale-nella-gestione-del-vasco-modena-park-un-esempio-anche-per-la-pa/>
11. Pattaro A.F., (2017), "Il futuro della Sanità secondo il Piano Triennale ICT", Agenda Digitale.eu, 26 Giugno 2017, <https://www.agendadigitale.eu/sanita/il-futuro-della-sanita-secondo-il-piano->



- triennale-ict/
12. Pattaro A.F., (2017), "Fascicolo sanitario elettronico, tutti i problemi da risolvere", Agenda Digitale.eu, 2 Maggio 2017, <https://www.agendadigitale.eu/sanita/fascicolo-sanitario-elettronico-ecco-il-punto-e-tutti-i-nodi-aperti/>
  13. Pattaro A.F. (2017), "Fascicolo sanitario elettronico, stato dell'arte (adozione nelle Regioni, contenuti, modalità)", Agenda Digitale.eu, 6 Marzo 2017, <https://www.agendadigitale.eu/sanita/fascicolo-sanitario-elettronico-stato-dellarte-adozione-nelle-regioni-contenuti-modalita/>
  14. Pattaro A.F. (2017), "Sanità digitale, tutti i nodi del 2017", Agenda Digitale.eu, 23 Gennaio 2017, <https://www.agendadigitale.eu/infrastrutture/sanita-digitale-tutti-i-nodi-del-2017/>
  15. Pattaro A. F., (2007), La governance locale dell'Alto Vicentino. Tra salvaguardia dell'identità locale, reti e integrazione territoriale, pp. da 1 a 48, Quaderni della Fondazione Palazzo Festari, Valdagno (VI), Italia
  16. Pattaro A.F., (2004), "Aziende di servizi pubblici locali e reti interistituzionali. Un'ipotesi interpretativa in termini di governance di rete a livello locale", Paper pubblicato nella piattaforma online "Cispel Toscana Formazione" - "Public Utilities Manager Abilities" progetto per dirigenti e funzionari delle utilities della regione Toscana (Italia). <http://learning.e-ducation.it/cispel/ITALIANO>

Modena, 4 Gennaio 2021



Anna Francesca Pattaro

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs. n. 82/2005 e s.m.i.)